Jaarverslag 2023



Verder versnellen!

schooldak revolutie

© Stichting Schooldakrevolutie, Amsterdam, juli 2024

Gedempt Hamerkanaal 209
1021 KP Amsterdam
KVK 66768411
RSIN 856690478

Fotografie

Studio Neeltje Kleijn

Voorwoord

De doeners zijn aan zet! Zo luidde onze oproep in het jaarverslag 2022. De urgentie van de energietransitie blijft onverminderd toenemen. Daarbij neemt ook de complexiteit toe. Dit hebben wij in 2023 teruggezien in de diversiteit in onze opdrachten. Ons portfolio bestond ten opzichte van voorgaande jaren uit een groeiend aantal gemeenten en daarnaast uit meer directe opdrachten van schoolbesturen. Binnen dit diverse portfolio blijft besluitvorming de drijvende kracht. Echter, onze opdrachten omvatten ook steeds vaker de begeleiding tot en met de daadwerkelijke realisatie van zonnedaken. Zo kunnen we aan de hand van steeds meer concrete schoolvoorbeelden tonen hoe de stap naar zonnepanelen op schooldaken in de praktijk gezet wordt. Ook de komende jaren, blijven de doeners dus aan zet.

42% van de geschikte schooldaken voorzien van zonnepanelen: daar sloten wij 2023 mee af. Samen kleuren we in heel Nederland de schooldakkaart groen. Dat is onze ambitie. De inzichten die we met deze schooldak-data kunnen geven, vormen een belangrijke basis voor zowel gemeenten als schoolbesturen. Om nog sneller en beter inzicht te kunnen geven, hebben we in 2023 de database geheel vernieuwd. Bovendien hebben we de website opgefrist, waardoor deze ook sneller is geworden en een lagere CO2 impact heeft.

Vertrouwde speler in een snel veranderende omgeving

De personele bezetting binnen gemeenten en provincies wisselt in hoog tempo. Het risico is dat dit ten koste gaat van kennis en snelheid. Daarom is het goed om te zien dat de RES-en steeds meer op stoom zijn geraakt en een verbindende factor vormen in deze dynamische omgeving. Zelf ervaren wij de schooldakrevolutie als een marathon, zeker geen sprint, waarbij we inmiddels vaak een vertrouwde speler zijn. Verschillende langlopende samenwerkingen werpen hun vruchten af. Bijvoorbeeld dankzij de subsidie vanuit de provincie Noord-Holland, waardoor de Schooldakrevolutie daar al sinds 2020 een constante factor is en vele schooldaken van zonnepanelen voorzien zijn.

Energie zelfstandigheid en zekerheid in onzekere tijden

Vooruitblikkend zien we een steeds verder stijgende lijn van zonnepanelen op geschikte schooldaken. Een eigen, onafhankelijke energievoorziening is in toenemende mate van belang, zeker gezien de geopolitieke ontwikkelingen. Zonnepanelen maken van scholen schone energiefabrieken en bieden daarmee energie zelfstandigheid in onzekere tijden.

Voor alle gemeenten en schoolbesturen die de stap naar zonnepanelen nog gaan zetten: Samen maken we werk van schone energie van eigen schooldak. Dit is hét moment om nog meer tempo te maken met het uitvoeren van plannen. **Verder versnellen!**

.

Niels van der Sandt
Algemeen directeur en schooldak coach




gender
SUPER STATE
DEPT

Inhoudsopgave

Voorwoord 1

Jaarverslag 2023 **4**

Over Stichting Schooldakrevolutie 4

Onze werkwijze 5

HOOGTEPUNTEN 2023

Opdrachten 8

Zonnige schooldaken 13

Educatie & Communicatie 15

Stichting Schooldakrevolutie 17

RESULTATEN 2023

Schooldakrevolutie in aantallen 18

Gehele revolutie in aantallen 19

Schooldakrevolutie in het nieuws 20

Met dank aan 21

Jaarrekening 2023 **22**

Algemeen 22

Toelichting op de jaarrekening 25

Begroting 2024 **31**

Jaarverslag 2023

ORGANISATIE

Over Stichting Schooldakrevolutie

Onze missie: alle scholen op én over zonne-energie

Stichting Schooldakrevolutie streeft naar een Nederland waarin alle kinderen leren én over zonne-energie van eigen schooldak. Zonne-energie is de opstap naar een duurzaam schoolgebouw. Zo maken we een grote stap voorwaarts in de energietransitie en leert de toekomstige generatie over schone energie. Groene energie moet beschikbaar zijn voor iedereen. Alle kinderen gaan naar school. Waar of hoe je ook woont, op school kan iedereen kennismaken met duurzame energie.

Verbinden

Verschillende partijen spelen een rol van de start tot uitvoering van zonnepanelen op scholen. Wij zetten de juiste partijen met elkaar aan tafel en zorgen voor de verbinding om samen te versnellen. Schooldakrevolutie is de onafhankelijke schakel tussen overheden, schoolbesturen, uitvoerende partijen en de maatschappij. Zo hebben we regelmatig contact met provincies, regionale energiestrategieën (RES-en) en activeren onze regio-ambassadeurs de gemeenten. Met deze top-down en bottom-up aanpak versnellen we de energietransitie in alle lagen. We zijn proactief, positief, transparant en pragmatisch.

Onafhankelijk

Onafhankelijkheid is een essentieel onderdeel van onze werkzaamheden. Stichting Schooldakrevolutie heeft contact met alle relevante partijen, maar nadrukkelijk geen financiële relatie met commerciële partijen, zodat we elke school optimaal adviseren, zonder dubbele agenda.

Ontstaan

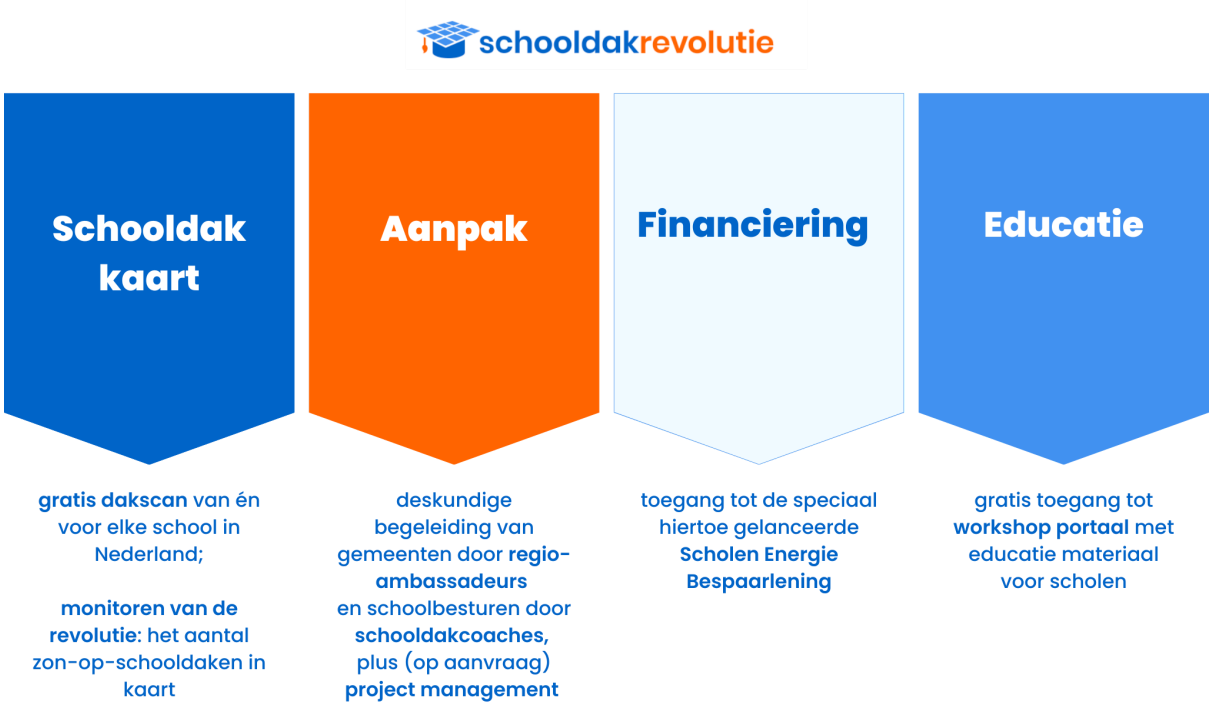
Roebyem Anders, Marjan Minnesma (Urgenda) en NL2025 zijn de initiatiefnemers van Stichting Schooldakrevolutie. Ontstaan vanuit de verwondering dat op scholen zo weinig aan verduurzaming werd gedaan. Om alle barrières voor zonnepanelen op scholen te doorbreken en daarmee de energietransitie te versnellen is de Schooldakrevolutie gestart.

DIENSTVERLENING

Onze werkwijze

Bouwstenen van de revolutie

Stichting Schooldakrevolutie is de aanjager van de revolutie en heeft geen direct uitvoerende rol. Wij bieden onafhankelijke begeleiding op maat en zorgen hiermee voor de nodige versnelling, zodat alle geschikte schooldaken in Nederland zo snel mogelijk van zonnepanelen worden voorzien. En bovendien, leerlingen kennismaken met duurzame energie.



Bruggen bouwen

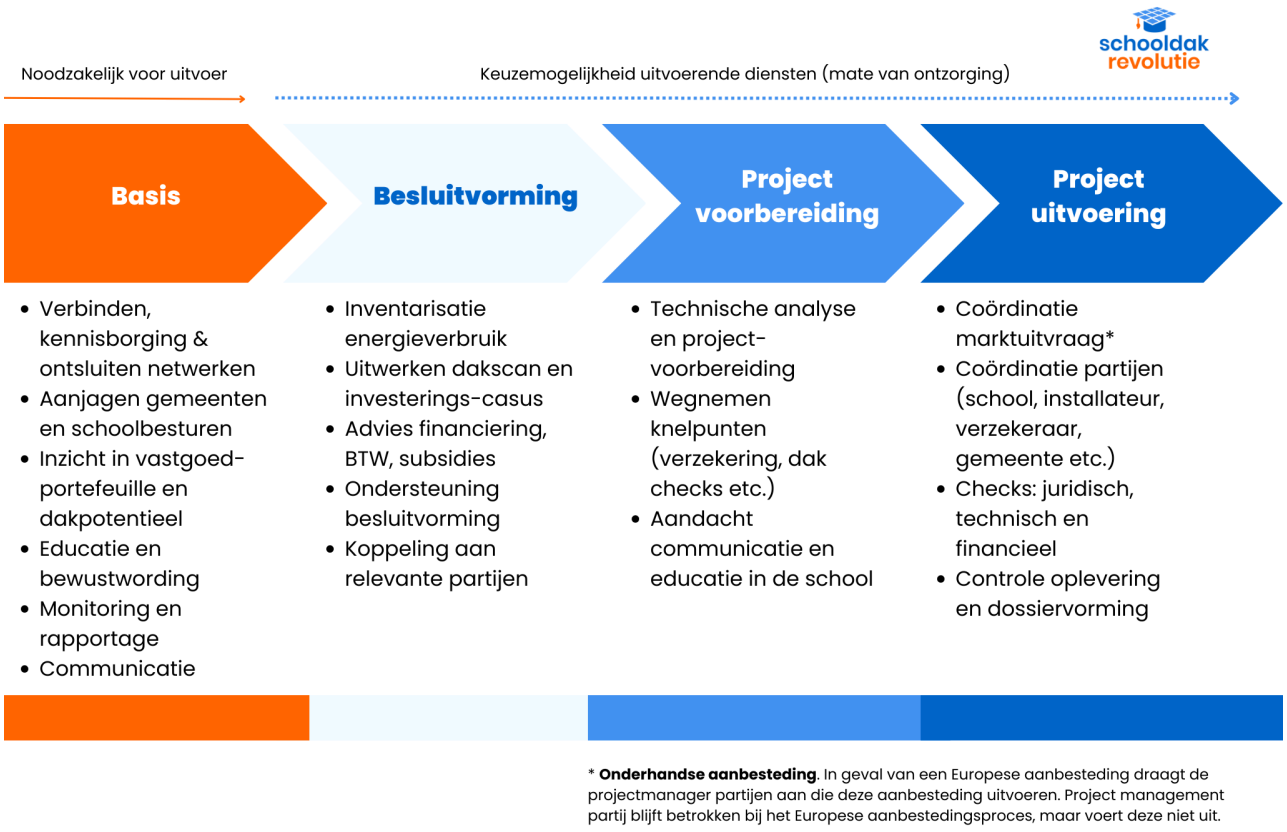
We werken volgens een integrale aanpak met als doel om bruggen te bouwen tussen overheid, scholen, maatschappij en marktpartijen. Zo zijn wij uitvoerder voor het programma Scholen op Koers naar 2030 en procesbegeleider voor de Scholen Energiebespaarlening. Vanuit deze rollen zien wij dat zonnepanelen vaak een opstap vormen: een eerste stap die motiveert tot het nemen van vervolgstappen in energiebesparing en warmte-maatregelen. Onze kennis en ervaring komt van bijna 1.500 concrete projecten. 85% van de gemeenten is bekend met Schooldakrevolutie en met meer dan de helft van de Nederlandse gemeenten hebben we gegevens uitgewisseld. Van alle schoolbesturen, hebben wij met 80% contact gehad en we hebben ruim 6.500 scholen in beeld.

Doeners zijn cruciaal voor verdere versnelling

Toch loopt het tempo van de verduurzaming nog achter om de klimaatdoelstellingen daadwerkelijk te behalen. Schooldaken van de koplopers zijn inmiddels voorzien van zonnepanelen, maar een grote groep achterblijvers moet nog beginnen met verduurzamen. Om de benodigde versnelling te realiseren, hebben wij vanaf 2023 succesvol meer nadruk gelegd op de (project)begeleiding en realisatie van zonnedaken in navolging op de besluitvorming. Schoolbesturen willen actief begeleid worden in goed opdrachtgeverschap richting de markt. Dus proactief doorpakken na de besluitvormingsfase is cruciaal. Wij verwachten dat deze behoefte blijvend is en zelfs toeneemt. Kortom, de doeners blijven aan zet!

Opbouw dienstverlening

Schooldakcoaches begeleiden schoolbesturen die de stap willen zetten naar zonnepanelen op schooldaken. Ze analyseren gebouwen-portfolio's en kijken wat geschikte schooldaken zijn. Tijd om door te pakken met het plan? Dan bepalen schooldakcoaches de opwekpotentie en maken een passende investeringscasus met financiering en BTW vraagstukken. Onze projectmanagers zijn vervolgens aan zet om samen met het schoolbestuur het papierwerk te toetsen aan de realiteit en actualiteit (i.e. projectvoorbereiding). Staan alle lichten na de voorbereiding op groen? Dan volgt projectuitvoering waarin de marktuitvraag wordt voorbereid, uitgezet, gegund en de coördinatie tot en met de oplevering wordt begeleid. Uiteraard is er daarbij aandacht voor duurzame energieopwek op de scholen waar een systeem gerealiseerd is.



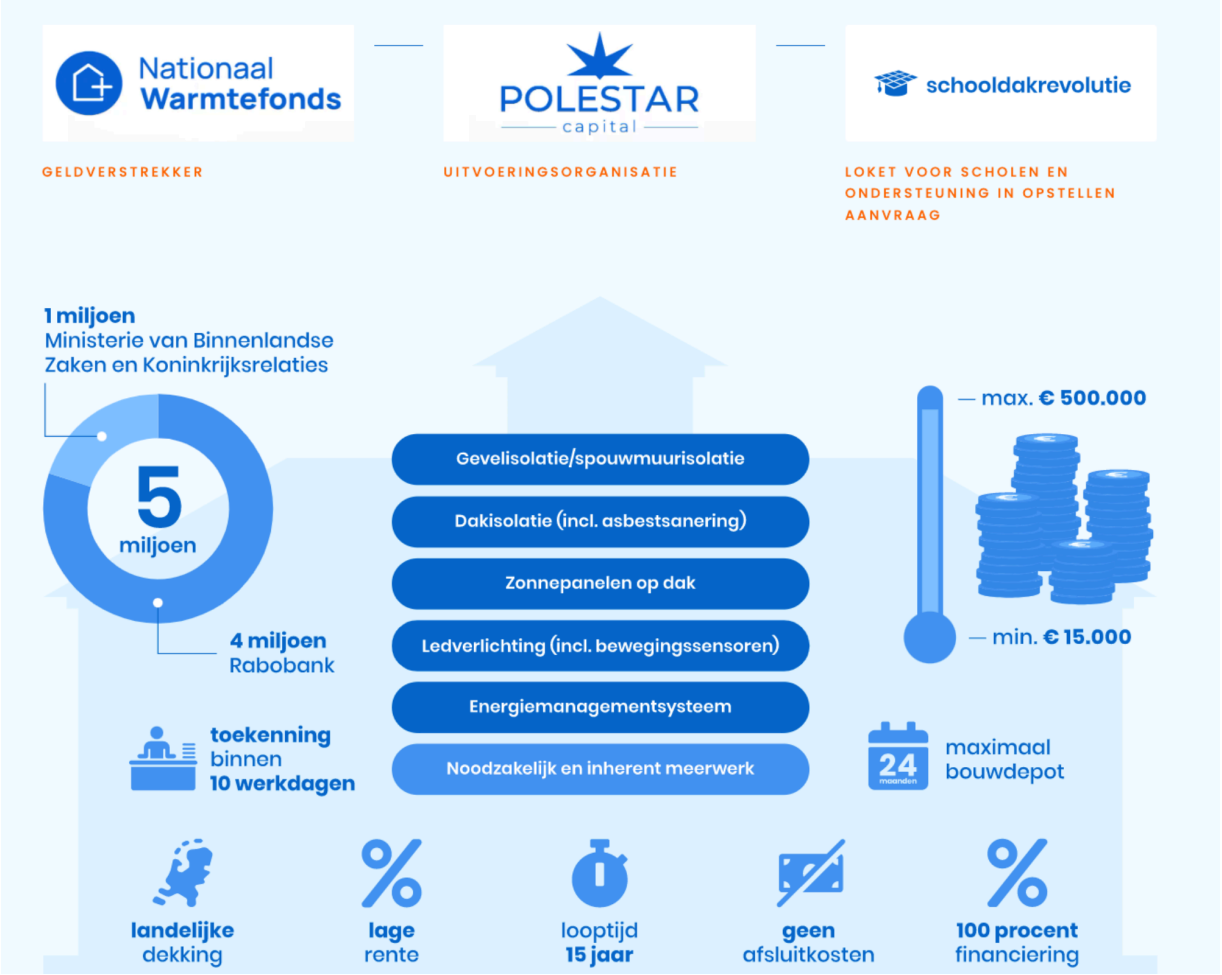
* **Onderhandse aanbesteding**. In geval van een Europese aanbesteding draagt de projectmanager partijen aan die deze aanbesteding uitvoeren. Project management partij blijft betrokken bij het Europese aanbestedingsproces, maar voert deze niet uit.

Scholen Energiebespaarlening

De Scholen Energiebespaarlening is een belangrijke bouwsteen voor de schooldakrevolutie. Scholen die over weinig of geen eigen middelen beschikken, en ook niet terecht kunnen bij regionale of lokale duurzaamheidsfondsen, kunnen door middel van deze lening alsnog investeren in de verduurzaming van hun schoolgebouw.

In 2023 zijn slechts enkele aanvragen behandeld. We zien een stagnerende trend. Vooralsnog blijft de lening ook in 2024 beschikbaar als waardevol alternatief voor eigen financiering.

De Scholen Energiebespaarlening wordt mogelijk gemaakt door de Rabobank en het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties. De Scholen Energiebespaarlening is een onderdeel van het Nationaal Warmtefonds. Stichting Schooldakrevolutie is een uitvoeringsloket en ondersteunt bij het opstellen van een aanvraag.



Opdrachten

Opdrachten voor 6 provincies en 10 gemeenten

In 2023 werkten wij aan opdrachten voor de volgende provincies en gemeenten:

- Provincie Flevoland
- Provincie Friesland
- Provincie Noord-Holland
- Provincie Zeeland
- Provincie Zuid-Holland
- provincie Drenthe
- Gemeente Delft
- Gemeente Ede
- Gemeente Gouda
- Gemeente Haarlem
- Gemeente Harlingen
- Gemeente Heeze-Leende
- Gemeente Südwest Fryslan
- Gemeente Stichtse Vecht
- Gemeente Utrecht
- Gemeente Rotterdam
- Gemeente Zeewolde

Monitoren landelijke voortgang verduurzaming

Stichting Schooldakrevolutie brengt het aantal geschikte schooldaken met zonnepanelen in beeld door middel van de schooldakkaart. Zo maken wij inzichtelijk hoeveel van de geschikte schooldaken nog beschikbaar zijn voor het opwekken van duurzame energie. Daarnaast werken wij proactief samen met gemeenten om scholenlijsten te actualiseren waarop het aantal scholen met en zonder zonnedaken vermeld wordt. Op deze manier monitoren wij ook de voortgang van de grote schoolbesturen (primair onderwijs >15 schoolgebouwen en voortgezet onderwijs >10 schoolgebouwen) in vergelijking met de kleine schoolbesturen. Laatstgenoemde groep valt namelijk binnen de Spuk regeling (Regeling specifieke uitkering ontzorgingsprogramma maatschappelijk vastgoed) vanuit het RvO die door provincies beschikbaar gesteld wordt. Wij zien deze ontzorging programma's als een positieve ontwikkeling, waarmee schoolbesturen een centraal aanspreekpunt hebben bij de brede verduurzaming van hun gebouwen. Echter, circa 54% van de schoolgebouwen valt niet binnen deze regeling. Vandaar dat wij in gesprek met gemeenten en provincies vinger aan de pols houden, zodat het hele scholenlandschap vooruitgang blijft boeken het realiseren van zonnedaken.



Constante factor

De schooldakrevolutie blijkt in de praktijk een marathon te zijn, waarbij langlopende opdrachten vanuit verschillende provincies de basis van onze dienstverlening mogelijk maken. Door meerjarige opdrachten zijn we in deze provincies een vertrouwde factor geworden en kunnen we, ondanks de veel voorkomende personele wisselingen, samen verder versnellen.

55% van de Friese schooldaken eind 2025 voorzien van zonnepanelen

Sinds 2020 werken de provincie Fryslân en Schooldakrevolutie gezamenlijk aan deze ambitie. In het ambitiedocument dat we in 2023 publiceerden is de route naar deze ambitie beschreven aan de hand van cijfers en benodigde processen.

Samenwerking in Flevoland

De provincie Flevoland heeft de ambitie om in 2050 volledig energieneutraal te zijn. Schoolgebouwen bieden veel potentie in het behalen van die ambitie. Daarom heeft de provincie Flevoland een 3-jarig commitment gegeven op een basisbijdrage per jaar. Onze focus is daarbij geheel gericht op de grote schoolbesturen. Samen met het ontzorgingsprogramma voor scholen en het Energie Expertisecentrum Flevoland (EEF) kan hiermee het gehele scholenbestand in de provincie bediend worden, van advies tot en met realisatie ondersteuning. Specifiek heeft deze bijdrage in 2023 ervoor gezorgd dat de samenwerking met EEF in detail vormgegeven kon worden, er SDR aanwezigheid kon zijn op kennisdagen en sessies, er met alle gemeenten verdergaande gesprekken gevoerd konden worden over zon op schooldaken en dat we met 4 van de 6 grote besturen in daadwerkelijke realisatie trajecten betrokken zijn.

Ontzorging in provincie Zeeland

In de provincie Zeeland kon onze schooldakcoach alle grote besturen en gemeenten proactief blijven benaderen vanuit de basisbijdrage van de provincie. De samenwerking met het Klimop ontzorgingsprogramma is ook verder vormgegeven. In het ontzorgingsprogramma zijn in 2023 en 2024 geen directe uitvoeringen meer mogelijk binnen dat budget, maar liggen voor een aantal scholen de dossiers klaar om in de nabije toekomst, zelf of onder begeleiding, scholen van zonnepanelen te voorzien.

Inventarisatie knelpunten en oplossingen in Drenthe

Onze intensieve driejarige samenwerking met de provincie Drenthe bestaat uit bijdragen aan bijeenkomsten, twee opdrachten met inventarisatie en vervolgstappen bij grote besturen en acht gemeenten. Plus een vervolg voor enkele scholen met Energieopwek vanuit het ontzorgloket. Resulterend in een adviesrapport (gebaseerd op vele interviews) voor de provincie Drenthe om beleid en aanpak te (her)formuleren: "Knelpunten en oplossingen voor zon op schooldaken - april 2023 ".

Verder doorpakken in Zuid-Holland

Zuid-Holland is de provincie met de meeste scholen in Nederland. Deze provincie gaf ons, na een eerdere inventarisatie bij 23 grote schoolbesturen in 2022, een opdracht om 34 besluitvormingsdocumenten te maken en 4 schoolvoorbeelden te realiseren. Resulterend in meer bekendheid en nieuwe opdrachten bij grote Zuid-Hollandse gemeenten. Zo kunnen we samen verder doorpakken op schooldaken in Zuid-Holland

Stevige uitvalsbasis in Noord-Holland

Sinds januari 2020 ligt er ook in de provincie Noord-Holland een stevige uitvalsbasis dankzij een subsidie. De Energieregio Noord-Holland interviewde regiocoördinator Cilian Terwindt en schooldakcoach Cathelijn van Balen en omschreef in dit artikel hoe wij in Noord-Holland de schooldakrevolutie aanjagen. We hebben met bijna alle 178 schoolbesturen contact gehad. De provincie Noord-Holland scoort ruim boven het landelijke gemiddelde van zonnepanelen op geschikte schooldaken. In 2023 heeft de provincie Noord-Holland bovendien het bestaande ontzorgprogramma uitgebreid met de doelgroep scholen. Hiervoor heeft Stichting Schooldakrevolutie een uitvraag gewonnen om de doelgroepenanalyse te verzorgen. Dankzij ons bestaande netwerk, kunnen wij kandidaten op een efficiënte manier laten aansluiten. Met een hoge conversie van contact naar bevestigde deelname (80%) als gevolg. Na de overdracht aan het daadwerkelijke adviesbureau (Op Naar Nul) blijft Schooldakrevolutie enkel betrokken in een coördinerende en communicerende rol.



Huizen 9 maart 2023: feest met de leerlingen van SBO de Wijngaard in Huizen met (toenmalig) gedeputeerde Edward Stigter, directeur Ruth Schraven, Kentaro Fukuhara namens Zowiezon en , (collegiaal) bestuurder van Stichting Elan, Paul Schollaardt.

Een groeiend aantal opdrachten vanuit lokale overheden

In 2022 zijn wij op weg gegaan om financieel onafhankelijker te worden van nationale subsidies. In 2023 vertaalde dit zich naar een groeiend aantal opdrachten van provincies, gemeenten en schoolbesturen, 37 in totaal. Deze opdrachten zijn maatwerk in nauwe samenwerking met de verantwoordelijke ambtenaren.

Een schoolvoorbeeld is het programma Zon-op-schooldak van de gemeente Ede. Een onafhankelijke schooldakcoach van Stichting Schooldakrevolutie begeleidde 6 schoolbesturen van in totaal 14 scholen in de gemeente Ede in de besluitvormingsfase en de aanbesteding.



Ede, 1 november 2023: de feestelijke ingebruikname van het zonnedak op CNS de Vlinderboom.

De eerste school binnen het programma Zon op Schooldak. Toepasselijk gevierd tijdens de Nationale Klimaatweek.

Gemeente Haarlem

Gemeente Haarlem omarmt de schooldakrevolutie en stelt het complete dienstenpakket van Stichting Schooldakrevolutie ter beschikking aan haar schoolbesturen. Na afronding van de huisvesting gesprekken met de Haarlemse schoolbesturen, wil de gemeente een extra incentive geven aan scholen om zo gezamenlijk haar zon op dak doelstellingen te behalen. Naast algemeen advies, energiescans en zonne-adviezen op gebouw niveau, kunnen schoolbesturen ook kosteloos gebruik maken van een projectmanager die hen begeleidt tot aan de realisatie. De gemeente Haarlem kent bovendien veel monumenten en wil graag laten zien wat daarin op het gebied van zon wel mogelijk is. De gemeente heeft ook haar energie-inkoop verduurzaamd: Haarlem koopt haar energie in via een energiemarktplaats waar overproductie van zonnesystemen tegen een vaste prijs en looptijd wordt verhandeld. Scholen kunnen hier ook gebruik van maken, zodat zij hun financiële investering meer zekerheid geven en zodoende meteen een positieve bijdrage leveren aan de groene stroom ambities van de gemeente.

Potentie schooldakruimte in de gemeente Rotterdam



Met het programma 'Zon op Scholen' krijgen MBO, VO en PO scholen al sinds 2022 kosteloze ondersteuning van de gemeente Rotterdam voor het plaatsen van zonnepanelen op daken. Schooldakcoaches Joost en Robin Stronkhorst werkten voor 60 scholen gedetailleerde haalbaarheidsdossiers uit. In 2024 worden 28 scholen actief begeleid tot en met de realisatie van de zonnepanelen. De gemeente faciliteert de (gratis) schooldakcoach, daarna kunnen de schoolbesturen zelf investeren in de zonnepanelen.

In opdracht van de gemeente Rotterdam zijn we bovendien aan de slag gegaan met Energie van Rotterdam (EVR), de koepel van energiecoöperaties. Onze schooldakcoaches hebben met de schoolbesturen van ruim 300 Rotterdamse scholen de potentie van zonnepanelen in kaart gebracht. De potentie is vaak vele malen groter dan het eigen stroomverbruik. In de eerste helft van 2023 is fase 1 van dit project succesvol afgesloten, waarna het project is geprolongeerd naar eind 2024. In fase 2 is dit verder uitgebreid met advies voor multifunctionele schooldaken. Voor de invulling van multifunctionele (groen, blauwe) daken werken wij samen met Stichting Rooftop Revolution.

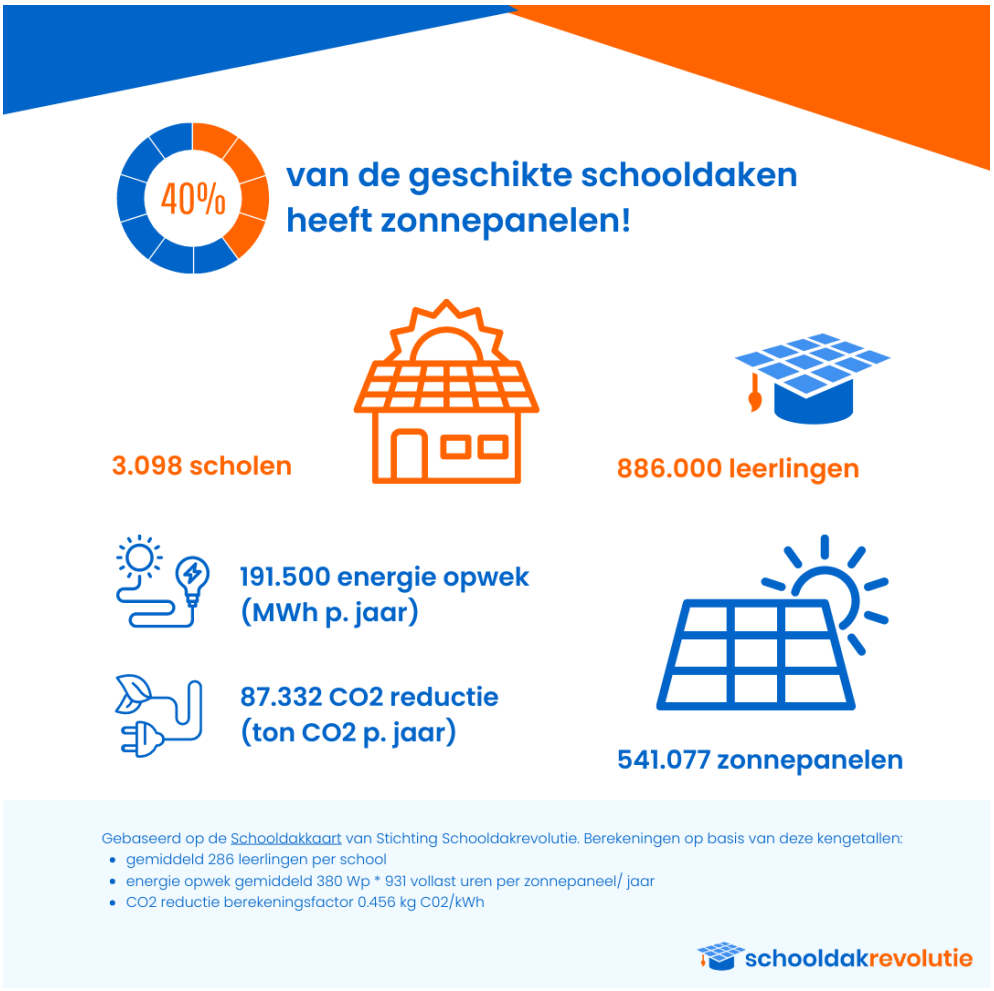
Intentieovereenkomst Zonnepartners Stichtse Vecht

Op donderdag 2 november 2023 zetten wethouder Dick Polman en diverse actieve partijen waaronder Stichting Schooldakrevolutie handtekeningen onder de intentieoevereenkomst Zonnepartners Stichtse Vecht. Samen met de poule van Zonnepartners combineren we verschillende expertises om de potentie van zonnepanelen op grote daken te benutten. Deze poule bestaat uit een meerjarige samenwerking met Stichting Duurzame Vecht, Energiecoöperatie 2030.nu, Energie Collectief Utrechtse Bedrijven (ECUB), Ondernemersvereniging Stichtse Vecht, Energiefonds Utrecht en de gemeente Stichtse Vecht.

Zonnige schooldaken

42% van de geschikte schooldaken heeft zonnepanelen

In 2023 is 42% van de geschikte schooldaken van zonnepanelen voorzien. Als mijlpaal vierden wij het behalen van 40% zon-op schooldaken.



Dit staat gelijk aan de volgende impact:

- 3.098 scholen maakten de overstap naar schone, duurzame energie-opwek
- circa 886.000 leerlingen leren op schone energie van eigen schooldak
- goed voor een CO2-reductie van ruim 87.300 ton per jaar, vergelijkbaar met het elektriciteitsverbruik van meer dan 58.000 huishoudens.

50ste school met Zowiezon

Op 20 juni 2023 was het extra groot feest met Zowiezon: het 50ste zonnedak op SWS De Stroming in Middelburg. Zowiezon is ons samenwerkingsverband met Eneco, waarbij in totaal ruim 100 scholen kosteloos gebruikmaken van de projectrealisatie. Daarnaast krijgen alle scholen online toegang tot het les- en communicatiepakket en elke basisschool krijgt een Zowiezon toolbox. Schooldakcoach Peter van Tilburg begeleidde De Stroming bij de realisatie van het zonnedak.



De leerlingen van SWS De Stroming in Middelburg samen met directeur Lyanne Telussa en de genodigden: Henk Zielstra (voorzitter College van Bestuur Archipel Scholen), Brigitte Vos (Head Marketing & Communication Eneco) en Niels van der Sandt (directeur Schooldakrevolutie)

Schoolvoorbeeld: Sint Jan in Leenderstrijp

Tijdens een feestelijke ingebruikname van hun zonnedak gaan leerlingen vaak in gesprek met genodigden. Zo ook op basisschool Sint Jan in Leenderstrijp. *"Kan het licht van sterren ook omgezet worden in energie?"* vraagt Simon uit groep 8. In het gastenpanel wordt diep nagedacht door burgemeester Paul Verhoeven, wethouder onderwijs Jan de Bruijn, beleidsadviseur duurzaamheid van gemeente Heeze-Leende, Michiel Hendrikx en SKOzoK bestuursvoorzitter Corne Verhees. Onze regio-ambassadeur, Gé de Jong, antwoordt Simon dat hij nog geen zonnepanelen kent die dat kunnen. Wel gaan ze verder in gesprek over het ontstaan van de eerste zonnepanelen en de werking van zonne-energie.









Educatie & Communicatie

Het Schooldak van de Toekomst



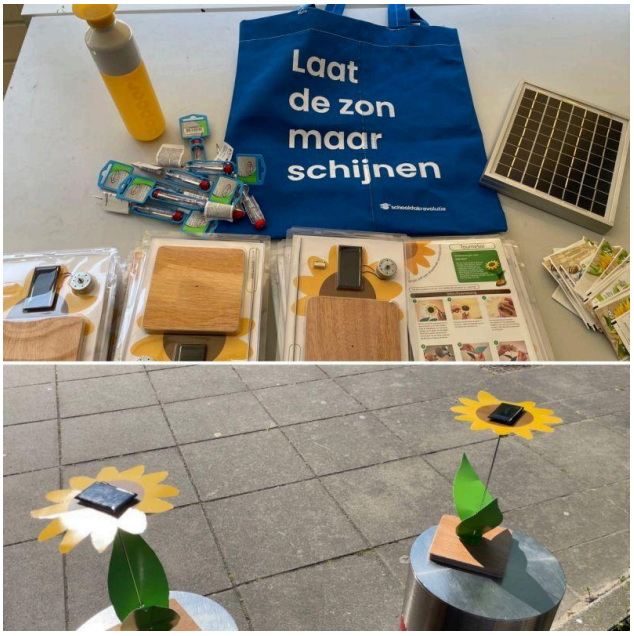
Het schooldak van de toekomst? Daar dromen wij niet alleen van, daar maken we ook samen werk van. Zo startten we in 2023 met Rooftop Revolution en IVN, Instituut voor natuureducatie, een zoektocht naar de eerste schooldakpionier. Dankzij de financiële ondersteuning van TAUW Foundation, bundelen we kennis en kunde voor de ontwikkeling van het schooldak van de toekomst: een multifunctioneel schooldak waar ook les op gegeven kan worden.

De samenwerking met Rooftop Revolution biedt bovendien een bredere blik op de toekomst waarbij we samenwerken aan “groene” (biodiversiteit), “blauwe” (waterberging) en “gele” (zonnepanelen) schooldaken. Kortom, van gele naar multifunctionele schooldaken.

Gastlessen over duurzame energie

Op uitnodiging gaven we verschillende gastlessen over duurzame energie:

🌱 jiNC bliksemstage voor een groep leerlingen van OBS Blijhaven;
🌱 gastles bij de IMC weekendschool;
🌱 introductie duurzame energie en flitsquiz bij IKC NoordRijk;
🌱 en een workshop voor de Rijke Schooldag van de Weekend Academie op de Bavinckschool in Amsterdam.



Update workshop portaal

We delen online kennis en materialen over duurzame energie voor thuis en in de klas. Het workshopportaal is bij het herzien van de website geheel ge-update. Nieuwe partners zijn toegevoegd, zoals de masterclass energietransitie van Darel en Junior Energiecoach.

Communicatie

Vanuit de pijler communicatie verstuurden wij onze nieuwsbrief naar ruim 600 geïnteresseerden. We werkten nauw samen met gemeenten, provincies en energieregio's om bij lokale stakeholders bekendheid te verwerven.

Landelijke campagne



Zonnepanelen op lege schooldaken, hoe pak je dat aan? Zo! Op het dak van de Dr. Rijk Kramerschool in Amsterdam, maakten we opnames voor de rijkscampagne "Zet ook de knop om". Hiervoor maakte onze communicatie specialist Hanneke Schellekens dankbaar gebruik van de samenwerking met Willemijn Wesselink. Zij leidde vanuit de energieregio Noord-Holland het succesvolle format van de "Van Hoe naar Zo" campagne. In de video vertelt directrice Martine hoe zij als school de stap naar zonnepanelen gemaakt hebben. En in het blog licht onderwijsbestuurder Arie van Loon toe hoe Schooldakrevolutie hier ondersteuning biedt. De video en bijbehorende blog zijn ruim 1 miljoen keer bekeken.

Beeld uit de "Van Hoe naar Zo" zie deze link om de campagne te bekijken.

Podcast Klimaatmuseum: interview directeur Schooldakrevolutie Niels



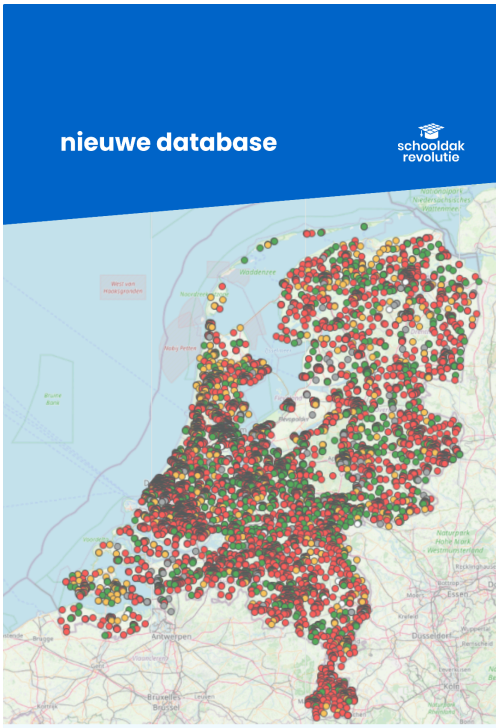
Stel je voor! Elk gebouw op zonne-energie. Directeur Schooldakrevolutie Niels van der Sandt werd geïnterviewd door Laura van Rutten, oprichter van het Klimaatmuseum. Het Klimaatmuseum maakt gebruik van verbeeldingskracht en creativiteit om een perspectief te bieden op de klimaatcrisis. Luister naar de aflevering van de podcast via deze link.

HOOGTEPUNTEN 2023

Stichting Schooldakrevolutie

Professionalisering zorgt voor snellere doorloop offertefase en inzicht in uitvoering

In 2023 hebben we een verdere professionaliseringsslag gemaakt: de in 2022 gestarte werkwijze met projectmanagement-software teamleader werpt zijn vruchten af. De propositie is verder aangescherpt: onze dienstverlening is beter geformuleerd en de prijsstelling is inzichtelijker gemaakt. Hierdoor is zowel de stap van oriënterend gesprek naar offerte als die van offerte naar uitvoering van de opdracht versneld.



Alle schooldaken up-to-date op de **schooldakkaart** dankzij de nieuwe database!

Database schooldakkaart gelanceerd

De schooldakkaart is een beproefd middel waarmee wij de schooldakrevolutie in beeld brengen en up-to-date . De onderliggende database is in 2023 professioneel opgezet door collega Joost Gijselman. Onze regio-ambassadeur Theo Kuster heeft bergen werk verzet door het testen en aanvullen van ontbrekende data. Met resultaat! De nieuwe database maakt het updaten van de schooldakkaart een stuk gemakkelijker, zodat schoolbesturen door onze schooldakcoaches snel voorzien kunnen worden van up-to-date informatie. Bovendien bieden we hiermee gemeenten meteen inzicht in de actuele stand op schooldaken in hun regio.

Potentie schooldak inzichtelijk met Zonatlas

Om te bepalen hoeveel zonnepanelen er geplaatst kunnen worden op schooldaken, maken we zogeheten schooldakscans. In 2023 zijn we hiervoor aan de slag gegaan met de software van Zonatlas.

Snelle en duurzame website

De website van Stichting Schooldakrevolutie is vernieuwd en opgefrist. Daardoor is deze makkelijker en sneller in gebruik, bovendien heeft onze website een verminderde CO2 voetafdruk. Deze klus is met ons eigen team geklaard. Daarnaast maken we gebruik van duurzame hosting via Greenhost.



RESULTATEN

Schooldakrevolutie in aantallen

Relaties in portefeuille

Vanaf 2021 verschuiving focus en bewustwording: van de inventarisatie van scholen naar daadwerkelijk doorpakken bij het realiseren van zon-op-schooldaken.

	besturen	scholen
'19	300	1.800
'20	650	4.200
'21	850	6.200
'22	1.000	6.600
'23	1.020	6.700



Opdrachten overheden

Schooldakrevolutie heeft gewerkt in opdracht van Noord- en Zuid-Holland, Utrecht, Friesland, Drenthe, Flevoland, Zeeland en Noord-Brabant.



	gemeenten	provincies
'19	1	3
'20	4	6
'21	10	6
'22	8	7
'23	10	6

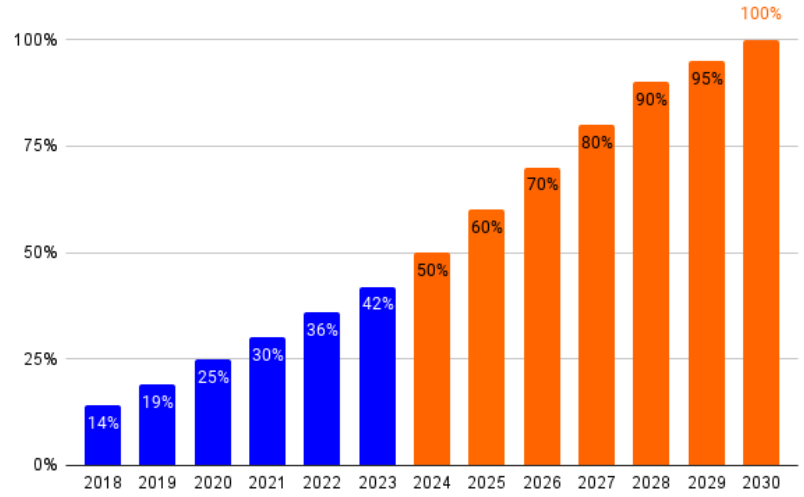


RESULTATEN

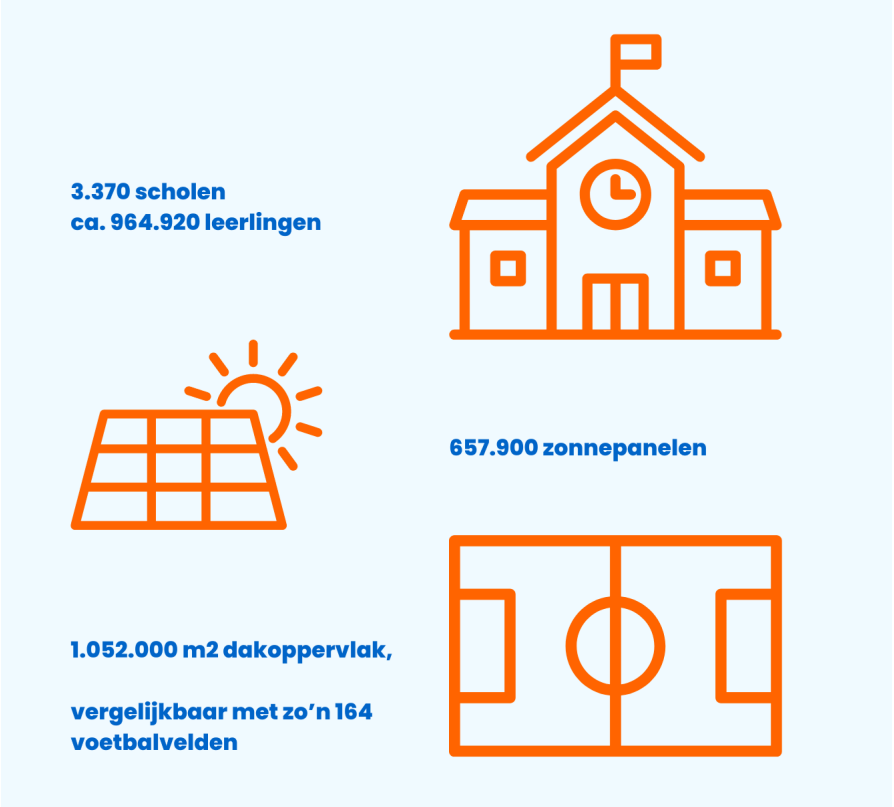
Gehele revolutie in aantallen

Schooldakrevolutie is de aanjager van zon-op-schooldaken in Nederland. Vandaar dat wij onze resultaten laten zien in deze bredere context; we brengen het behaalde resultaat en de impact van gerealiseerde zonnedaken voor scholen in heel Nederland in kaart. De rol die wij op deze manier oppakken, is faciliterend voor het monitoren van de voortgang bij de doelen zoals gesteld in de RES-en (Regionale Energiestrategieën) en ondersteunt het opstellen van beleid door provincies en gemeenten.

Ontwikkeling zon op schooldaken



Impact zon op schooldaken per december 2023



ACTIVITEITEN

Schooldakrevolutie in het nieuws

School ontzorgd door Zowiezon

Leerlingen De Wijngaard het dak op om met hoog bezoek zonnepanelen in gebruik te nemen

do 9 mrt., 16:26 - leestijd 3 minuten Natuur en Milieu



Leerlingen van de Wijngaard met het hoge bezoek op het dak. Links de gedeputeerde met naast hem de directeur. Foto: Bob Awick

Een schooldak vol zonnepanelen

Michaelschool zoekt de power van de zon



Nieuwe energiebron voor basisschool Bos en Duin

Basisschool Bos en Duin in Bloemendaal heeft een grote stap gezet richting duurzaamheid met de ingebruikname van 92 nieuwe zonnepanelen.



Feestelijke ingebruikname zonnepanelen op De Oostvogel in Gouda

20 February 2023, 16:39 uur

Lokaal



Feestelijke in gebruikname van 144 zonnepanelen op de Theo Thijssenschool in Zierikzee

27 MAART 2023 | PERSBERICHT



MET DANK AAN

Deze organisaties hebben de oprichting van Stichting Schooldakrevolutie mede mogelijk gemaakt:

urgenda – SAMEN SNELLER DUURZAAM

Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties

SUNGEVITY – ENGIE

NL2025 Samen maken we Nederland

Rabobank

STICHTING DOEN – NATIONALE POSTCODE LOTERIJ

In 2023 werkten wij in opdracht van:

Provincie Flevoland

provinsje fryslân / provincie fryslân

Provincie Noord-Holland

Provincie Zeeland

provincie Zuid-Holland

provincie Drenthe

Gemeente Delft, Ede, Gouda, Haarlem, Harlingen, Heeze-Leende, Südwest Fryslan, Stichtse Vecht, Utrecht, Rotterdam en Zeewolde.

Wij bedanken:

sustaidio. – Sustainable Webdevelopment Studio

ROOFTOP REVOLUTION

Schooldag van de Duurzaamheid

POLESTAR capital

PO RAAD

Op Naar Nul

NatuurWijs – DE NATUUR ALS KLASLOKAAL

Nationaal Warmtefonds

Ministerie van Economische Zaken en Klimaat

Milieu Bende

RuimteOK kenniscentrum

ip

Holland Solar

Eneco

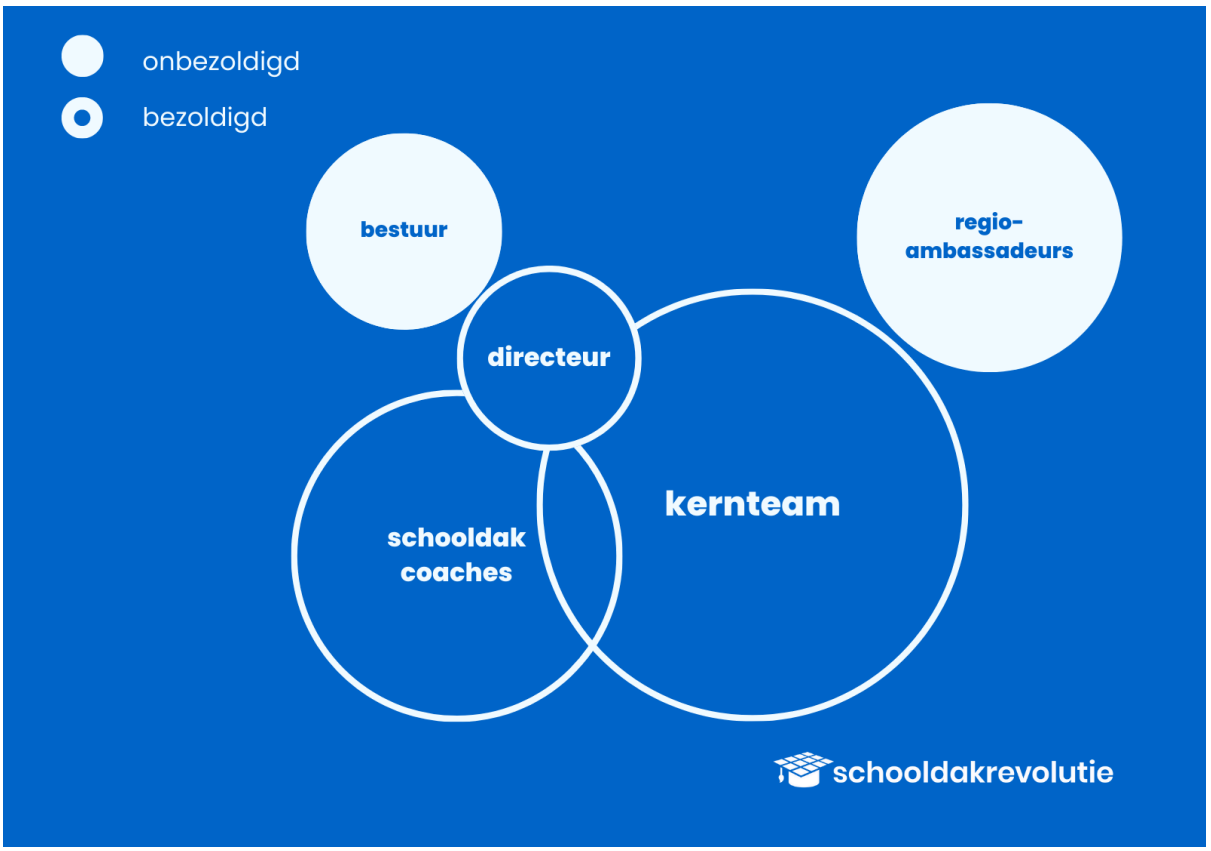
BOOR kwaliteit in onderwijs

... en wij bedanken ook alle omgevingsdiensten, RES-regio's, schoolbesturen, huisvestingsbureaus, installatie- en technische bedrijven die de schooldakrevolutie mogelijk maken!

Jaarrekening 2023

ALGEMEEN

Organisatie Stichting Schooldakrevolutie



Bestuur

Het bestuur van Stichting Schooldakrevolutie (SDR) bestaat uit experts in de vakgebieden van de duurzame energietransitie. De functie van bestuurder bij SDR is onbezoldigd. De directeur rapporteert rechtstreeks aan het bestuur. Het bestuur houdt toezicht op de organisatie. Het bestuur komt gemiddeld vier keer per jaar samen om ontwikkelingen en voortgang te bespreken. In 2023 droeg Bernard Fortuyn het voorzitterschap over aan Edward Stigter. Daarnaast vormden Robert Kleiburg (Penningmeester) en Roebyem Anders (bestuurslid) gezamenlijk het bestuur. Ook via deze weg willen we Bernard hartelijk bedanken voor zijn waardevolle bijdrage als voorzitter. Bernard loodste het 'Schooldak-schip' door woelige wateren naar het punt waar we nu varen: op naar een nog zonnigere toekomst.

Kernteam

Het kernteam vormt de vaste basis waarmee we de schooldakrevolutie aanjagen. Dit kernteam bestaat uit medewerkers in tijdelijk en vast dienstverband en zelfstandigen. Joost Gijselman publiceert de schooldakkaart met daar in de zonnepotentie van schooldaken. Hanneke Schellekens stelt educatief materiaal over schone energie en duurzaamheid beschikbaar via het workshop-portaal en verzorgt de communicatie om zo veel mogelijk aandacht voor de schooldakrevolutie te genereren. Cilian Terwindt, is als regiocoördinator volop actief voor opdrachtontwikkeling en begeleidt de vrijwillige regioambassadeurs. Schooldakcoaches Cathelijn van Balen en Gijs van de Laar staan garant voor de basiscapaciteit van schooldakcoaching bij de benodigde begeleiding van schoolbesturen. Alles om scholieren zo snel mogelijk te laten leren op én over zonnestroom! Niels van der Sandt vervult de functie van directeur en is tevens inzetbaar als schooldakcoach. Taken van het kernteam bestaan verder uit de brede ondersteuning van de schooldakcoaches, strategie en ontwikkeling, financiën en HR. Het gehele kernteam bestaat uit 3,4 FTE in 2023 en bestaat uit 5 vaste medewerkers. Daarbij maakt het kernteam gebruik van 2 medewerkers op ZZP basis.



teamuitje december 2023

Regio-ambassadeurs

Wij zijn dankbaar voor de vrijwillige inzet en actieve betrokkenheid van onze regio-ambassadeurs onder leiding van Cilian Terwindt.. Regioambassadeurs stimuleren de schooldakrevolutie op allerlei manieren in hun omgeving. Zij helpen met kwartiermaken in hun gemeenten. Ze leggen contact met de sleutelpersonen in hun regio, zoals ambtenaren, wethouders en samenwerkingspartners zoals energiecoöperaties. Veel dank aan Theo Kuster, Gé de Jong, Dimph Rubbens, Renske Ytsma, Piet van Lingen, Marlies Gommers, Gijs van de Laar en Peter van TIlburg.

Schooldakcoaches

Schooldakcoaches zorgen dat schoolbesturen actief invulling kunnen geven aan hun zon-op-schooldak ambities. Zo analyseren ze gezamenlijk met de besturen hun gehele gebouwportefeuille op geschiktheid en kansrijkheid. Voor de geschikte daken zorgen zij voor complete besluitvormingsdocumenten op schoolniveau, die aansluit bij de strategie en gebouwplanning van het betreffende schoolbestuur. Uiteraard komen daarin alle kennisdossiers en mogelijke knelpunten aan bod. Ook bij het wegnemen van de laatste risico's en barrières ontzorgen onze schooldakcoaches de schoolbesturen, zodat overgegaan kan worden naar de uitvoer. Wij bedanken onze schooldakcoaches voor hun onmisbare bijdrage aan de schooldakrevolutie: Peter van Tilburg, Gijs van de Laar, Eric Nohlmans, Cathelijn van Balen, Jorn Stroetenga, Robin Stronkhorst en Joost Stronkhorst.

Projectmanagers

De projectmanagers pakken door bij de daadwerkelijke uitvoering en realisatie van zon-op-schooldak. Aan de hand van een vaste projectplanning worden alle noodzakelijke project voorbereidende werkzaamheden opgepakt (zoals draagkrachtberekening, staat van het dak, netaansluiting, vergunningen, etc.). Bij een positieve uitkomst, volgt de projectuitvoering met marktuitvraag, installatie en oplevering. Projectmanagers zorgen ervoor dat het schoolbestuur het project succesvol en zorgeloos kan implementeren zonder daar zelf de eigen capaciteit voor te hoeven gebruiken.

Kantoor via in-kindsponsoring

Het kernteam werkt vanuit het kantoor van Sungevity in Amsterdam via in-kind sponsoring en ook grotendeels vanuit huis.

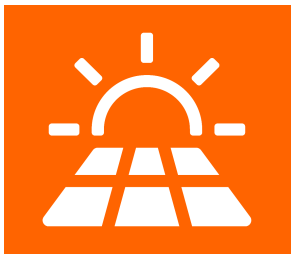
Personele wisselingen

Eind 2023 namen we afscheid van schooldakcoach Jorn Stroetenga. Bedankt voor jouw inzet en bijdrage aan de schooldakrevolutie in de provincies Friesland en Drenthe.



FINANCIEEL OVERZICHT

Toelichting op de jaarrekening



De weg die Stichting Schooldakrevolutie (SDR) in 2022 is ingeslagen, om financieel onafhankelijk te kunnen zijn van nationale subsidies, is in 2023 verder doorgezet. We zagen daarbij een duidelijke ontwikkeling van directe opdrachten bij zowel gemeenten als schoolbesturen, waarmee subsidie onafhankelijkheid verder werd mogelijk gemaakt. Dit vroeg om een meer flexibel inzetbare capaciteit, die kan meebewegen met de daadwerkelijke vraag. Ook kwam er relatief steeds meer focus te liggen op uitvoer en projectmanagement in verhouding tot de traditionele advieswerkzaamheden. De inhuur van deze specifieke uitvoeringskennis verklaart de flinke toename in externe uitgaven. Daartegenover stond een afnemende algemene financiering op de SDR kerndiensten vanuit de provincies en algehele stop van landelijke subsidie.

De netto baten kwamen daarmee uit op € 537.669 waarin de opbrengsten van het samenwerkingsverband Zowiezon zijn opgenomen. Omdat Zowiezon met een netto 0 resultaat door de organisatie is gegaan, zijn hier ook direct de projectkosten (kostprijs van de omzet) van het project opgenomen: € 63.457

Het exploitatieresultaat van -€ 63.702 is niet onverwacht. Het gebruikt hiermee in grote mate het in 2022 opgebouwde positieve bedrijfsresultaat. Voor 2024 wordt door de aangekondigde subsidie vanuit het Ministerie van Economische Zaken gestreefd naar een neutraal resultaat.

Balans

SDR heeft een eenvoudige balans en winst- en verliesrekening.

Activa

De inkomsten van de stichting worden op basis van werkelijke inkomsten geboekt uit oogpunt van ‘voorzichtigheidsprincipe’. Vanuit dit oogpunt is het bedrag aan toegezegde subsidies voor 2023 niet opgenomen als vorderingen. Van de in 2023 verzonden facturen stond nog een bedrag van € 11.389 open als vordering op handelsdebiteuren. Het kassaldo bedraagt eind 2022 € 251.397. Hieronder vallen vooruit ontvangen bedragen van het ministerie van EZK, de provincie Flevoland, de gemeente Rotterdam (2de opdracht), gemeente Haarlem en andere onderhanden projecten.

Passiva

Het negatieve resultaat van € 63.702 is als resultaatbestemming verrekend met het stichtingsvermogen dat hiermee tot 40.520 is gereduceerd. Grotendeels wordt dit wederom ingezet om het verwachte begrotingsgat van 2024 te financieren. Een minimaal deel blijft beschikbaar als vrij besteedbaar vermogen, dat met name als achtervang dient voor de personeelskosten van vaste medewerkers. De personeelskosten zijn afhankelijk van de opdrachten en ambitie die we ons hebben gesteld. De kortlopende schulden bestaan voornamelijk uit vooruit ontvangen bedragen zoals hierboven genoemd, nog te betalen loonheffingen over december en de reservering vakantiegeld.

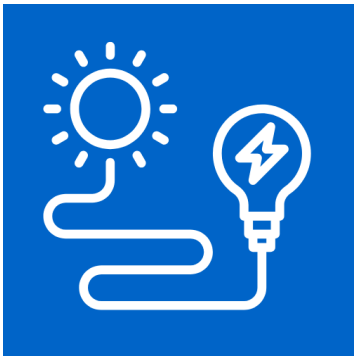
Activa*	**31-12-2023**	**31-12-2022**
Vlottende activa		
Vorderingen		
Handelsdebiteuren	€ 11.389	€ 48.894
Overlopende activa	€ 3.468	€ 1.627
	€ 14.857	€ 50.251
Liquide middelen	€ 251.397	€ 212.063
Totaal	**€ 266.254**	**€ 262.584**

**Na voorstel resultaatbestemming*

Passiva*	**31-12-2023**	**31-12-2022**
Eigen vermogen		
Stichtingsvermogen	€ 40.250	€ 104.221
	€ 40.250	€ 104.221
Kortlopende schulden		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	€ 22.385	€ 13.690
Belastingen en premies sociale verzekeringen	€ 22.372	€ 26.508
Overige schulden	€ 180.097	€ 118.165
Overlopende passiva	€ 880	
	€ 225.734	€ 158.363
Totaal	**€ 266.254**	**€ 262.584**

Staat van baten en lasten

Baten



SDR is als non-profitorganisatie afhankelijk van de subsidies, private gelden, opdrachten van overheden en schoolbesturen. Wij hebben geen financiële afspraken met commerciële partijen.

Inkomsten

De basis van onze stichting is tot aan 2023 mede gefinancierd vanuit het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (BZK). Een verlenging van deze subsidie is niet toegekend voor 2023. Vanuit provinciale bijdragen en directe gemeentelijke en schoolbestuurlijke opdrachten, kon SDR gelukkig ook in 2023 gericht binnen bepaalde regio's in Nederland haar activiteiten blijven uitvoeren. Van meer generieke hulp en advies, naar concreet onderzoek en uitvoering. Het uiteindelijke doel van SDR is om van circa 50% van alle geschikte scholen in Nederland groene energiefabriekjes te maken, door deze schooldaken te voorzien van zonnepanelen en waar relevant energiebesparingsmaatregelen in te voeren. Ook in 2023 waren wij voor een aanzienlijk deel nog afhankelijk van de generieke subsidie-gelden voor de instandhouding van het kernteam. Het wegvallen van de subsidie inkomsten vanuit het ministerie van BZK in 2023 forceerde verder ontwikkeling van andere inkomstenbronnen. Deze invulling werd in 2023 geput uit drie hoofdbronnen:

1) Provinciale bijdragen (41%)
2) Uitvoerende opdrachten vanuit gemeenten (34%)
3) Uitvoerende opdrachten vanuit schoolbesturen (15%)
4) Zowiezon samenwerkingsprogramma (12%)

Provincies

Reeds in 2022 werd het gedachtegoed geïnitieerd dat provincies een actieve invulling kunnen en willen geven aan haar eigen doelstelling voor zon op maatschappelijk vastgoed (waaronder scholen) in de vorm van een jaarlijkse bijdrage aan SDR. In 2023 hebben zowel Noord-Holland, Flevoland, Zeeland als Friesland een dergelijke bijdrage geleverd. De resultaten, samenwerkingen met verwante initiatieven en de aanhoudende aandacht voor de specifieke scholen doelgroep leverden in 2023 aantoonbare resultaten op. Met deze basis bijdragen konden tastbare voorbeelden gegenereerd worden en bleven de SDR diensten voor alle scholen in de betreffende provincies beschikbaar. Tegelijkertijd kon SDR hierdoor actief in gesprek en ondersteuning bieden op zowel RES als gemeentelijk niveau. Om zo aanvullende diensten van SDR te financieren, ter ondersteuning van de scholen in de RES-regio's en gemeenten. In 2024 plannen drie van de vier provincies voor verlenging van deze bijdrage.

Niet alle provincies herkennen zich in deze 'faciliterende' rol maar wensen wel aanvullende diensten (zoals projectmanagement/knelpuntenonderzoek) van SDR af te nemen. Het betreft hier de provincies Zuid-Holland en Drenthe.

Inkomsten gemeenten en andere opdrachten

Ook hebben diverse gemeenten in 2023 ons wederom om begeleiding en advies gevraagd. Daar leverde SDR op schoolniveau uitgebreide zonnedak scans, voorzien van een businesscase, maar ook een groeiend aantal projectmanagement diensten. Bij deze laatste, kunnen scholen binnen de gemeente die direct verder willen met zonnepanelen, project management diensten ontvangen, bekostigd vanuit de gemeenten.

Inkomsten schoolbesturen(projectmanagement)

In 2023 heeft SDR voor het eerst in directe opdracht van schoolbesturen activiteiten uitgevoerd. Het merendeel hiervan betreft het invullen van projectmanagement werkzaamheden, waarbij schoolbesturen actief ondersteuning krijgen in alle uitvoerende activiteiten bij de realisatie van zonnepanelen. Deze inkomstenstroom groeit naar verwachting in 2024 verder.

Zowiezon

Zowiezon is het samenwerkingsverband tussen Eneco en Stichting Schooldakrevolutie. Waarbij Eneco vanuit haar MVO budget de projectbegeleiding in de realisatiefase voor in totaal ruim honderd scholen financiert. SDR selecteert de scholen die na de besluitvormingsfase hiervoor in aanmerking komen. Gezamenlijk bieden we de deelnemende scholen ondersteuning bij communicatie en educatie. Daarnaast beheren wij het budget, waarvan de projectbegeleiders (ZZP) betaald worden. De kosten en baten van Zowiezon worden gelijk gehouden(verminderd met de SDR handlingkosten die voor alle 50 geplande projecten erkend zijn) en strepen tegen elkaar weg.

Staat van baten en lasten	2023	2022
BATEN EN BRUTOMARGE		
Netto baten		
Inkomsten ministerie	€ -	€ 250.000
Inkomsten provincies	€ 221.175	€ 109.742
Inkomsten gemeenten en andere opdrachten	€ 181.940	€ 57.583
Inkomsten Zowiezon	€ 63.457	€ 105.957
Inkomsten Projectmanagement	€ 71.097	
Som der exploitatiebaten	**€ 537.669**	**€ 523.282**
Projectlasten Zowiezon	**€ 63.457**	**€ 95.955**
Brutomarge (dekkingsbijdrage)	**€ 474.212**	**€ 427.327**
PERSONEELSKOSTEN		
Lonen en salarissen	€ 187.989	€ 167.017
Sociale lasten	€ 39.665	€ 32.206
Andere personeelskosten		
Inhuur derden	€ 267.872	€ 94.029
Reiskostenvergoedingen	€ 1.271	€ 1.707
Overige onkostenvergoedingen	€ 5.246	€ 1.109
Overige personeelskosten	€ 19.632	€ 13.287
	€ 294.021	**€ 110.132**
Totale personeelskosten	**€ 521.675**	**€ 309.355**
OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN		
Verkoopkosten	€ 219	€ 5.025
Kantoorkosten	€ 2.806	€ 7.567
Algemene kosten	€ 25.037	€ 27.545
Totaal overige bedrijfskosten	**€ 28.062**	**€ 40.137**
BELASTINGEN		
Vennootschapsbelasting huidig boekjaar	-€ 11.823	€ 11.823
Belastingen resultaat	**- € 11.823**	**€ 11.823**

Lasten

Personeelskosten

De uitgaven in 2023 van SDR bestaan nog steeds grotendeels uit personeelskosten. Wel zien we een sterke toename van de ‘ andere’ personeelskosten (inhuur). Ten opzichte van van 2022 heeft er een correctie van lonen plaatsgevonden in lijn met inflatie en branche ontwikkelingen. Daarbij is er door een verder toename van directe opdrachten dus ook een verdere toename van externe inhuurkosten ontstaan ten opzichte van 2022. Deze verhouding blijft in 2024 waarschijnlijk gelijk. De omvang van onze bestaande flexibele schil van professionals lijkt in de praktijk voldoende om aan de vraag te voldoen. Door slim gebruik te maken van de beschikbare capaciteit, behoeft deze flexibele schil geen uitbouw. Met als bijkomend voordeel dat de reeds opgedane kennis, contacten en kwaliteit geborgd zijn.

Verkoopkosten

Deze post bestaat uit representatie- en marketingkosten plus relatiegeschenken. Deze zijn sterk gereduceerd in 2023.

Kantoorkosten

In 2023 hebben we wederom de vruchten geplukt van de eerder ingezette automatisering op de aanpak en werkwijze van onze opdrachten. Tools (o.a. projectmanagement en database) hebben zowel de efficiëntie als kwaliteit verder verbeterd. Daarnaast zijn hier uitgaven voor kantoorartikelen en telefoonkosten in opgenomen.

Algemene kosten

SDR had ook in 2023 beperkte mogelijkheid om betaalde BTW terug te vorderen, omdat een aanzienlijk deel van onze inkomsten uit subsidies bestaat. We leveren in toenemende mate onze diensten aan opdrachtgevers, waaronder decentrale overheden, in de vorm van een opdracht belast met BTW. Zo ook het project Zowiezon. Het aandeel opdrachten waar SDR BTW in rekening bracht is 66%. Daarom zijn de uitgaven opgenomen in onze begroting inclusief BTW en bestaat de post ‘Algemene kosten’ (a € 27.545) voor bijna de helft uit niet te verrekenen BTW uitgaven (a € 12.590). Overige algemene kosten zijn administratie-, bank- en verzekeringskosten en ook kosten voor seminars & congressen en internet vallen onder deze post.

Belastingen

In tegenstelling tot 2022, waar nog een aanzienlijk positief bedrijfsresultaat geboekt kon worden, zag 2023 een ongeveer gelijk negatief bedrijfsresultaat van -€63.702. Dit negatieve bedrijfsresultaat was voorzien in 2022, doordat in 2023 de basissubsidie vanuit het Ministerie van BZK is weggevallen. We zien dan ook een tegenboeking van -€11.823 onder de vennootschapsbelasting van het huidige boekjaar 2023 met dat in 2022.

FINANCIEEL OVERZICHT

Begroting 2024

Vanuit het Rijk (Ministerie van Economische Zaken en Klimaat) wordt in 2024 nog een eenmalige subsidie uitgekeerd aan onze stichting. Ondanks deze prachtige bijdrage aan onze basiskosten, moet wederom verder ingezet worden op het zelfstandig verkrijgen van opdrachten. Hierbij is niet enkel de omvang van deze opdrachten van belang, maar ook het aandeel aan de dekkingsbijdrage voor de basisorganisatie van de stichting. Het jaar 2024 staat in het teken van het doorzetten naar een duurzaam verdienmodel, of het maken van de afweging om de activiteiten van de stichting af te bouwen. Gelet op de prognose van de realisatiecijfers zal namelijk eind 2024 begin 2025 reeds 50% van de geschikte schooldaken in Nederland voorzien zijn van zonnepanelen.

Effectieve inzet van middelen

Net als voorgaande jaren, moet aandacht blijven bestaan voor een verdere verbetering van inzet van de beperkte middelen van de stichting. Tevens wordt kritisch gekeken naar zowel de ontwikkeling van bestaande als ook van nieuwe inkomstenbronnen. Daarnaast vormt de dekkingsbijdrage per aangeboden service een nieuw onderwerp van aandacht. Immers kan de beschikbare capaciteit maar eenmaal ingezet worden, zodat we keuzes maken op basis van het te verwachten resultaat. Uiteraard blijven wij onze diensten inzetten waar gewenst en nodig, om zo veel mogelijk impact te maken. Echter, wel met een meer kritische blik op de toegevoegde waarde aan de stichting. De begroting van 2024 laat daarom een bescheiden positief bedrijfsresultaat zien van € 5.495.

Ook in 2024 blijft het lonen om in zonnepanelen te investeren

2023 laat richting het einde van het jaar toch wat onzekere ontwikkelingen zien die zorgen voor twijfel in de besluitvorming bij gemeenten en besturen. Korte termijn gevolgen hiervan zijn dat er meer acquisitie en overtuigingskracht/ - capaciteit nodig is. Plus een hogere mate aan onzekerheid van opdrachten. We zien een toenemende vraag naar uitvoerende begeleiding. En tijdens de adviesfase een toenemende behoefte aan een integrale oplossing die bovendien toekomstbestendig is. Te denken valt hierbij aan energieopwek gecombineerd met opslagcapaciteit, het warmtevraagstuk en bovenal een gecontroleerd energiemanagement systeem. Op dit moment blijft SDR zich richten op zonnepanelen en scholen als onderdeel van deze bredere oplossingen, waarbij er vanuit de markt expertise kan worden ingeroepen op deze complexere technieken. Energieopwek ofwel als stand alone, dan wel als onderdeel van een geïntegreerde oplossing zal ook in 2024 en daarna essentieel en rendabel blijven. Een sneller tempo van verduurzaming is nodig om doelstellingen te behalen. Laten we daarom gezamenlijk verder versnellen.



schooldak revolutie

Verder versnellen!